

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина»
Экономический факультет
Кафедра экономики и управления в АПК

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Направление подготовки (специальность) 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) Производственный менеджмент

Квалификация выпускника бакалавр

Вологда – Молочное
2025 г.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Производственный менеджмент

Разработчики, к.э.н., доцент Шилова И.Н.; ст. преподаватель Барина О.И.

Программа одобрена на заседании кафедры экономики и управления в АПК от «20» февраля 2025 года, протокол №6.

Зав. кафедрой, к.э.н., доцент Шилова И.Н.

Рабочая программа дисциплины согласована и утверждена на заседании методической комиссии экономического факультета «20» февраля 2025 года, протокол №6.

Председатель методической комиссии, к.ф.н., доцент Дьякова Н.С.

1 Цель и задачи учебной дисциплины

Цель изучения дисциплины «Налоговый менеджмент» формирование целостного представления сущности корпоративного менеджмента и систематизация полученных ранее знаний, которые могут быть использованы при определении налоговых обязательств по конкретным налогам и их оценке в целях принятия обоснованных управленческих решений по оптимизации налоговых издержек хозяйствующих субъектов.

Задачи дисциплины:

- 1) осознание роли и места налогового менеджмента в общей системе управления финансами хозяйствующего субъекта;
- 2) освоение системно-нормативных актов, регламентирующих функционирование налогового менеджмента в организациях, осуществляющих свою деятельность в РФ;
- 3) выработка системного понимания организации процесса налогового менеджмента в конкретных условиях;
- 4) формирование у обучающихся умения управлять процессом планирования и оптимизации налоговых издержек хозяйствующего субъекта;
- 5) получение навыков налогового планирования на уровне хозяйствующих субъектов и планированию в составе бюджетов бюджетной системы Российской Федерации;
- 6) проведение расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, на основе статистических подходов, типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы;
- 7) осуществление налогового учета в организации.

2 Место дисциплины в структуре ООП

Индекс дисциплины: Б1.В.ДВ.01.02

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в сфере информационно-аналитического обеспечения и оперативного управления персоналом организаций любой организационно-правовой формы и в любых видах экономической деятельности).

Объекты профессиональной деятельности выпускников: Процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм; процессы реализации управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

Виды профессиональной деятельности выпускников:

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- финансовый;
- предпринимательский.

Дисциплина «Налоговый менеджмент» является дисциплиной Блока 1, дисциплиной по выбору вариативной части, формируемой участниками образовательных отношений дисциплин федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Производственный менеджмент» (бакалавриат) (Б1.В.ДВ.01.02).

К числу **входных знаний, навыков и компетенций** студента, приступающего к изучению курса «Налоговый менеджмент», должно относиться следующее:

- наличие знания основ гражданского и налогового законодательства РФ;
- наличие умения выполнять профессиональные обязанности по расчету налоговой базы и налоговых платежей по различным видам налогов и сборов, умения анализировать и интерпретировать информацию о состоянии российской налоговой системы, профессионально применять нормы действующего законодательства к конкретным ситуациям;
- применять методики расчета налоговых обязательств хозяйствующих субъектов;

- оценивать налоговые риски
- умения разрабатывать и применять рекомендации по предупреждению и предотвращению налоговых правонарушений у хозяйствующих субъектов.

Освоение учебной дисциплины «Налоги и налогообложение» базируется на знаниях и умениях, полученных студентами при изучении таких дисциплин как «Макроэкономика», «Микроэкономика», «Финансы».

Знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной, необходимы для изучения последующих финансово-экономических дисциплин подготовки бакалавра: «Управление рисками и страхование», «Финансовый менеджмент».

3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины «Налоговый менеджмент» направлен на формирование следующих компетенций:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ПК-6 Способен формировать бюджет на административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку	ИД-1 ПК-6 Знать методы формирования бюджета на административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку ИД-2 ПК-6 Уметь применять методы формирования бюджета на административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку ИД-3 ПК-6 Владеть методами Формирования бюджета на административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку

4 Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы.

4.1 Структура учебной дисциплины

Вид учебной работы	Очная форма обучения	Очно-заочная форма обучения
	3 курс 6 семестр	3 курс 6 семестр
Аудиторные занятия (всего)	32	32
В том числе:		
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)		
Самостоятельная работа	68	72
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет, контрольная работа
Контроль	8	4
Общая трудоемкость дисциплины, часы	108	108
Зачетные единицы	3	3

4.2 Содержание разделов учебной дисциплины

Тема 1. Налоговый менеджмент, как функция управления финансами хозяйствующего субъекта

Содержание и элементы налогового менеджмента. Основные понятия корпоративно-налогового менеджмента. Этапы развития налогового менеджмента в РФ.

Тема 2. Организационный механизм корпоративного налогового менеджмента.

Причины обуславливающие создание структурных подразделений по налоговому менеджменту. Характеристика организационных структур корпоративного налогового менеджмента. Варианты распределения обязанностей по выполнению функции налогового менеджмента. Взаимодействие подразделений налогового менеджмента с другими структурами хозяйствующего субъекта.

Т е м а 3. Информационно обеспечение налогового менеджмента: понятие, состав, способы формирования

Роль информации в повышении эффективности корпоративного налогового менеджмента. Требования предъявляемые к формированию информационной системы налогового менеджмента. Характеристика специфической информации, используемой в налоговом менеджменте. Применение материалов судебной практики в налоговом менеджменте.

Т е м а 4. Документационное обеспечение налогового менеджмента

Учетная политика организации для целей налогообложения. Договорная политика. Ценовая политика организации. Особенности налогообложения предприятий АПК.

Т е м а 5. Планирование налоговых платежей в системе управления финансами предприятия и государства

Роль налогового планирования в управлении финансами хозяйствующего субъекта. Классификация видов налогового планирования. Налоговое планирование бюджетов бюджетной системы Российской Федерации. Характеристика этапов налогового планирования. Основные методы налогового планирования. Факторы оптимизации налогового менеджмента. Способы налогового планирования. Налоговый бюджет организации. Планирование налогов в сельскохозяйственных предприятиях.

Т е м а 6. Оценка эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента

Характеристика показателей эффективности налогового менеджмента. Алгоритм оценки эффективности налогового менеджмента. Налоговые риски в корпоративном менеджменте: характеристика, способы оценки, управление.

4.3 Разделы учебной дисциплины и вид занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Лекции	Практические работы	СРС	Контроль	Всего
1	Налоговый менеджмент, как функция управления финансами хозяйствующего субъекта	2	2	10	1	15
2	Организационный механизм корпоративного налогового менеджмента.	2	2	10	1	15
3	Информационно обеспечение налогового менеджмента: понятие, состав, способы формирования	2	2	12	1	17
4	Документационное обеспечение налогового менеджмента	4	4	12	1	21
5	Планирование налоговых платежей в системе управления финансами предприятия и государства	4	4	12	2	22
6	Оценка эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента	2	2	12	2	18
Всего часов		16	16	68	8	108

5 Матрица формирования компетенций по дисциплине

№ п/п	Раздел дисциплины	Компетенции	Общее количество компетенций
		ПК-6	
1	Налоговый менеджмент, как функция управления финансами хозяйствующего субъекта	+	1
2	Организационный механизм корпоративного налогового менеджмента.	+	1
3	Информационно обеспечение налогового менеджмента: понятие, состав, способы формирования	+	1
4	Документационное обеспечение налогового менеджмента	+	1
5	Планирование налоговых платежей в системе управления финансами предприятия и государства	+	1
6	Оценка эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента	+	1

6 Образовательные технологии

Объем аудиторных занятий: всего 32 часа, в том числе лекции 16 часов, практические занятия 16 часов, лабораторные занятия не предусмотрены, интерактивные занятия от общего объема аудиторных занятий составляют 43%.

Семестр	Вид занятия (Л, ПЗ, ЛР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
6	Л	Лекции-визуализации по темам курса	4
6	ПЗ	Case-study на тему «Инновационная деловая игра»	4
6	ПЗ	Групповая работа на тему «Оценка эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента»	4
6	Л	Проблемная лекция на тему «Налоговый менеджмент, как функция управления финансами хозяйствующего субъекта»	2
Итого			14

7 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.

7.1 Виды самостоятельной работы, порядок их выполнения и контроля

№ п/п	Раздел дисциплины	Виды СРС	Порядок выполнения СРС	Метод контроля
1	Налоговый менеджмент, как функция управления финансами хозяйствующего субъекта	Подготовка к ПЗ, тестированию	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Тестирование
2	Организационный механизм корпоративного налогового менеджмента.	Подготовка к ПЗ, тестированию	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Тестирование
3	Информационно обеспечение налогового менедж-	Подготовка к ПЗ, тестированию	Работа с лекционным материалом, основной и допол-	Тестированию, Контрольная ра-

	мента: понятие, состав, способы формирования		нительной литературой, Интернет-ресурсами	бота
4	Документационное обеспечение налогового менеджмента	Подготовка к ПЗ, тестированию	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Тестирование
5	Планирование налоговых платежей в системе управления финансами предприятия и государства	Подготовка к ПЗ, к контрольной работе	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами,	Тестирование, Контрольная работа
6	Оценка эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента	Подготовка к ПЗ, к групповой работе	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Тестирование

7.2 Контрольные вопросы для самопроверки

№ п/п	Раздел дисциплины	Контрольные вопросы для самопроверки
1	Налоговый менеджмент, как функция управления финансами хозяйствующего субъекта	<p>Что Вы понимаете под налоговым менеджментом организации?</p> <p>В чем заключается главное отличие государственного налогового менеджмента от налогового менеджмента организации?</p> <p>Назовите и охарактеризуйте основные направления корпоративного менеджмента организации?</p> <p>Какие Вы знаете методы и способы осуществления корпоративного менеджмента организации?</p> <p>В чем заключаются роль корпоративного менеджмента организации в формировании финансовых результатов деятельности хозяйствующих субъектов?</p> <p>Каковы принципы налогового менеджмента?</p> <p>Перечислите кратко основные этапы развития и становления корпоративного менеджмента организации в РФ?</p> <p>Какие этапы на Ваш взгляд являются наиболее значимыми?</p>
2	Организационный механизм корпоративного налогового менеджмента.	<p>Что Вы понимаете под организационной структурой аппарата управления хозяйствующего субъекта?</p> <p>В каких внутрихозяйственных нормативных документах должны быть отражены задачи и функции подразделений, ответственных за обеспечение корпоративного налогового менеджмента?</p> <p>В каких внутрихозяйственных нормативных документах должны быть отражены задачи и функции должностных лиц, ответственных за обеспечение корпоративного налогового менеджмента?</p> <p>Назовите основные обязанности начальника отдела налогового менеджмента?</p> <p>Перечислите основные обязанности бухгалтера, участвующего в работе бухгалтерской группы.</p> <p>Перечислите основные обязанности экономиста по финансовой работе, участвующего в работе бухгалтерской группы.</p> <p>В чем состоят основные обязанности экономиста по налоговому планированию (внутреннего консультанта по налогам и сборам)?</p> <p>В чем заключаются основные обязанности налогового юриста?</p> <p>Охарактеризуйте основные обязанности бухгалтера-ревизора, контролирующего исполнение мероприятий по оптимизации налоговых платежей?</p> <p>Обоснуйте и предложите свой вариант организационной структуры налогового планирования на примере конкретного предприятия.</p> <p>Какие внутрихозяйственные показатели могут быть использованы для оценки эффективности функционирования специальных подразделений, реализующих функции налогового менеджмента?</p>
3	Информационно обеспечение налогового	Охарактеризуйте роль информации в повышении эффективности принимаемых управленческих решений в налоговом менеджменте?

	менеджмента: понятие, состав, способы формирования	<p>Какие виды информации принимаются для принятия обоснованных управленческих решений? Дайте развернутую характеристику внешней информации используемой в корпоративном налоговом менеджменте?</p> <p>Дайте развернутую характеристику внутренней информации, используемой в корпоративном налоговом менеджменте? Охарактеризуйте источники получения различных видов информации, способы ее анализа, формирования и оценки целесообразности применения в налоговом менеджменте? Какие типичные ошибки допускают налогоплательщики при определении сумм налоговых издержек по налогу на прибыль, НДС, налогу на имущество организаций? Оцените целесообразность применения материалов судебной практики в качестве источника информации для принятия обоснованных управленческих решений в области налогообложения.</p>
4	Документационное обеспечение налогового менеджмента	<p>Перечислите виды плановых документов, используемых в корпоративном налоговом менеджменте? Охарактеризуйте содержание и элементы учетной политики для целей налогообложения? Какие существуют методы выбора и оценки различных вариантов элементов учетной политики? Какую роль в принятии обоснованных управленческих решений в корпоративном налоговом менеджменте играет договорная политика хозяйствующего субъекта? Охарактеризуйте виды договоров, используемых в предпринимательской деятельности? Каким образом можно оценить влияние договорной политики на формирование налоговых обязательств хозяйствующего субъекта и эффективность взаимоотношений с контрагентами? Что понимаете под ценовой политикой хозяйствующего субъекта?</p>
5	Планирование налоговых платежей в системе управления финансами предприятия и государства	<p>Что представляет собой финансовая и налоговая стратегия организации? В чем заключается роль налоговой составляющей в системе управления финансами организации? Охарактеризуйте налоговое поле организации-налогоплательщика: понятие, назначение, использование в планировании налоговых платежей. В чем заключается сущность и содержание анализа исполнения налоговых обязательств хозяйствующих субъектов как этапа планирования? Изложите алгоритм расчета плановых налоговых обязательств хозяйствующего субъекта на следующий год? Охарактеризуйте методы налогового планирования, используемые на микроуровне и макроуровне? Как осуществляется планирование налоговых доходов бюджетов бюджетной системы РФ разного уровня? Как осуществляется планирование налоговых расходов бюджетов бюджетной системы РФ разного уровня? Что представляет собой оперативное налоговое планирование? Перечислите и охарактеризуйте аналитические показатели используемые в налоговом планировании. Какие Вы знаете способы расчета планируемой налоговой нагрузки и оценки ее уровня? В чем заключаются особенности расчета плановых налоговых платежей по кварталам и месяцам? Дайте определение налогового бюджета? Рассчитайте налоговый бюджет для конкретной организации до и после оптимизации налоговых обязательств.</p>
6	Оценка эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента	<p>Перечислите и дайте краткую характеристику показателей, принимаемых для оценки эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента? Каким образом рассчитывается налоговая нагрузка на уровне хозяйствующего субъекта? Каким рассчитывается налогоємкость продукции (работ, услуг) на</p>

		<p>уровне хозяйствующего субъекта? Какие существуют методы определения окупаемости дополнительных затрат на осуществление налогового менеджмента? Что представляют собой «налоговые риски» на уровне хозяйствующего субъекта? Какие существуют методы выявления и расчета величины налоговых рисков на уровне хозяйствующих субъектов? Каким образом Вы можете самостоятельно оценить вероятность риска налогового контроля? В чем заключается специфика оценки рисков корпоративного налогового менеджмента для различных хозяйствующих субъектов?</p>
--	--	--

7.3 Вопросы для промежуточной аттестации

Вопросы для зачета

1. Содержание и элементы налогового менеджмента.
2. Основные понятия корпоративного налогового менеджмента.
3. Этапы развития налогового менеджмента в РФ.
4. Причины обуславливающие создание структурных подразделений по налоговому менеджменту.
5. Организационная структура корпоративного налогового менеджмента.
6. Распределение обязанностей по выполнению функции налогового менеджмента.
7. Взаимодействие подразделений налогового менеджмента с другими структурами хозяйствующего субъекта.
8. Роль информации в повышении эффективности корпоративного налогового менеджмента.
9. Требования предъявляемые к формированию информационной системы налогового менеджмента.
10. Информация, используемой в налоговом менеджменте.
11. Применение материалов судебной практики в налоговом менеджменте.
12. Учетная политика организации для целей налогообложения.
13. Договорная политика.
14. Ценовая политика организации.
15. Роль налогового планирования в управлении финансами хозяйствующего субъекта и государства.
16. Классификация видов налогового планирования.
17. Этапы налогового планирования. Планирование налогов на предприятиях АПК
18. Основные методы налогового планирования.
19. Факторы оптимизации налогового менеджмента.
20. Способы налогового планирования.
21. Налоговый бюджет организации. Особенности налогового бюджета сельскохозяйственных предприятий.
22. Показатели эффективности налогового менеджмента.
23. Алгоритм оценки эффективности налогового менеджмента.
24. Налоговые риски в корпоративном менеджменте: характеристика, способы оценки, управление.
25. Ответственность руководителя за принятие решений в области налогового менеджмента
26. Сравнительная оценка систем налогообложения (ОСНО и УСН).
27. Сравнительная оценка систем налогообложения (ОСНО и ЕСХН).
28. Сравнительная оценка систем налогообложения (УСН и общей системы налогообложения).
29. Основные доктрины налогового законодательства и налогового контроля
30. Влияние организационно-правовых форм деятельности на налогообложение.

31. Налоговое планирование: сущность, цель, задачи, классификация
32. Анализ налоговых рисков.
33. Налоговая нагрузка, сущность, методики ее определения.
34. Учетная политика для целей налогообложения: разработка, элементы и ее влияние на финансовые результаты.
35. Налоговый учет: понятие функции, методология.
36. Налоговые и аналитические регистры налогового учета.
37. Особенности планирования НДС.
38. Особенности планирования налога на прибыль.
39. Планирование времени операционного и финансового циклов организации.
40. Сущность и назначение налоговых льгот, виды, основания для предоставления.
41. Особенности планирования налоговых доходов и расходов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации.
42. Бюджетно-налоговое планирование в РФ: сущность, цели и задачи.
43. Технология бюджетного налогового планирования.
44. Среднесрочное и программно-целевое планирование и его использование в современных условиях.
45. Особенности планирования налоговых расходов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации.

8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1 Основная литература:

1. Конституция Российской Федерации. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://base.consultant.ru/>
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (НК РФ) 31 июля 1998 года N 146-ФЗ [Электронный ресурс] Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/
3. Налоговый кодекс Российской Федерации часть 2 (НК РФ ч.2) от 5 августа 2000 года N 117-ФЗ [Электронный ресурс] - Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/ Налоги и налогообложение [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н. Ф. Зарук [и др.]. - Электрон.дан. - М. : Инфра-М, 2021. - 249 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=982634>
4. Евстигнеев, Евгений Николаевич. Налоговый менеджмент и налоговое планирование в России [Электронный ресурс] : монография / Е. Н. Евстигнеев, Н. Г. Викторова. - Электрон.дан. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 270 с. - (Научная мысль). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/catalog/document?id=345151>
5. Романов, Анатолий Николаевич. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. Н. Романов, С. П. Колчин. - Электрон.дан. - М. : Вузовский учебник : Инфра-М, 2021. - 391 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1002063>
6. Сидорова, Елена Юрьевна. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс] : практикум : учебное пособие / Е. Ю. Сидорова, Д. Ю. Бобошко. - Электрон.дан. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 309 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1081868>

8.2 Дополнительная литература, в том числе методические указания:

1. Налоговый менеджмент [Электронный ресурс]: сборник заданий / сост. О. И. Барина. - Электрон. дан. - Вологда ; Молочное : Вологодская ГМХА, 2020. - 28 с.
2. Ворожбит, Ольга Юрьевна. Налоги и налогообложение. Налоговая система Российской Федерации [Электронный ресурс] : учебное пособие / О. Ю. Ворожбит,

- В. А. Водопьянова. - Электрон.дан. - Москва : РИОР ; Москва : ИНФРА-М, 2020. - 175 с. - (Высшее образование). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1002054>
3. Евстигнеев, Евгений Николаевич. Налоговый менеджмент и налоговое планирование в России [Электронный ресурс] : монография / Е. Н. Евстигнеев, Н. Г. Викторова. - Электрон.дан. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 270 с. - (Научная мысль). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/catalog/document?id=345151>
 4. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс] : учебник / Т. Я. Сильвестрова [и др.] ; под ред. Т. Я. Сильвестровой. - Электрон.дан. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 531 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1042297>
 5. Налоги и налогообложение: Сборник заданий/ Сост. О.И. Барина. - Вологда-Молочное: ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА, 2020. - 70 с.
 6. Налоговое администрирование и контроль [Электронный ресурс] : учебник / Л. И. Гончаренко [и др.] ; под ред. Л. И. Гончаренко. - Электрон.дан. - Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2020. - 448 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1073458>
 7. Налогообложение физических лиц [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н. И. Малис, С. А. Анисимов, М. А. Данилькевич, Г. Г. Лалаев ; под ред. Н. И. Малис ; Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации. - Электрон.дан. - Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2019. - 128 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1013442>
 8. Налогообложение физических лиц [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. Н. Хардикова, С. Н. Белоусова, Л. В. Афанасьева [и др.]. - Электрон.дан. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 221 с. - (Высшее образование - Специалитет). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1048562>
 9. Организация и методы налоговых проверок [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. Н. Романов [и др.] ; ред.: А. Н. Романов, А. А. Савин. - 4-е изд., перераб. и доп. - Электрон.дан. - Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2019. - 421 с. - (Высшее образование - Магистратура). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=914073>
 10. Пансков, Владимир Георгиевич. Налоговая система РФ: проблемы становления и развития [Электронный ресурс] : монография / В. Г. Пансков. - Электрон.дан. - Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. - 246 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=884006>
 11. Теория и практика налогообложения [Электронный ресурс] : учебник / [Н. И. Малис, И. В. Горский, С. А. Анисимов] ; под ред. Н. И. Малис. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон.дан. - М. : Магистр : Инфра-М, 2019. - 432 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=989803>
 12. Хандрамай, Алла Александровна. Налогообложение физических лиц [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. А. Хандрамай, И. В. Корчагина. - Электрон.дан. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 291 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/catalog/document?id=373792>
 13. Черненькая, И. Г. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс] : учебное пособие / И. Г. Черненькая. - Электрон.дан. - Москва : РТУ МИРЭА, 2021. - 131 с. - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/171537>
 14. Яшина, Надежда Игоревна. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс] : практикум : учебное пособие / Н. И. Яшина, С. Е. Гинзбург, Л. А. Чеснокова. - 2-е изд. - Электрон.дан. - М. : РИОР : Инфра-М, 2019. - 87 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1027034>
 15. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. М. Вотчель, В. В. Викулина. - 3-е изд., стер. - Электрон.дан. - Москва : Издательство

"Флинта", 2019. - 172 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1047500>

8.3 Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

Лицензионное программное обеспечение:

Microsoft Windows XP / Microsoft Windows 7 Professional , Microsoft Office Professional 2003 / Microsoft Office Professional 2007 / Microsoft Office Professional 2010
STATISTICA Advanced + QC 10 for Windows

в т.ч. отечественное

Astra Linux Special Edition РУСБ 10015-01 версии 1.6.

1С:Предприятие 8. Конфигурация, 1С: Бухгалтерия 8 (учебная версия)

Project Expert 7 (Tutorial) for Windows

СПС КонсультантПлюс

Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный

Свободно распространяемое лицензионное программное обеспечение:

OpenOffice

LibreOffice

7-Zip

Adobe Acrobat Reader

Google Chrome

в т.ч. отечественное

Яндекс.Браузер

Информационные справочные системы

– [Единое окно доступа к образовательным ресурсам](http://window.edu.ru/) – режим доступа:

<http://window.edu.ru/>

– ИПС «КонсультантПлюс» – режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

– Интерфакс - Центр раскрытия корпоративной информации (сервер раскрытия информации) – режим доступа: <https://www.e-disclosure.ru/>

– Информационно-правовой портал ГАРАНТ.RU – режим доступа:

<http://www.garant.ru/>

– Автоматизированная справочная система «Сельхозтехника» (web-версия) - режим доступ: <http://gtexam.ru/>

Профессиональные базы данных

– Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – режим доступа: <http://elibrary.ru>

– Научометрическая база данных Scopus: база данных рефератов и цитирования – режим доступа: <https://www.scopus.com/customer/profile/display.uri>

– Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики – режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (Открытый доступ)

– Российская Академия Наук, открытый доступ к научным журналам – режим доступа: <http://www.ras.ru> (Открытый доступ)

– Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации – режим доступа: <http://mcx.ru/> (Открытый доступ)

– Официальный Центрального банка Российской Федерации- режим доступа: <https://cbr.ru/> (Открытый доступ).

– Официальный сайт Федеральной налоговой службы РФ.- Режим доступа: <http://www.nalog.ru> (Открытый доступ).

Электронные библиотечные системы:

– Электронный библиотечный каталог Web ИРБИС – режим доступа:

https://molochnoe.ru/cgi-bin/irbis64r_14/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&I21DBNAM=STATIC&I21DBN=STATIC

- ЭБС ЛАНЬ – режим доступа: <https://e.lanbook.com/>
- ЭБС Znanium.com – режим доступа: <https://new.znanium.com/>
- ЭБС ЮРАЙТ – режим доступа: <https://urait.ru/>
- ЭБС POLPRED.COM: <http://www.polpred.com/>
- Электронная библиотека издательского центра «Академия»: <https://www.academia-moscow.ru/elibrary/> (коллекция СПО)
- ЭБС ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА – режим доступа: <https://molochnoe.ru/ebs/>

9 Материально-техническое обеспечение дисциплины

9.1 Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения

Учебная аудитория 3106 Компьютерный класс для проведения семинарских и практических занятий, групповых консультаций, самостоятельной работы. Оснащенность: Учебная мебель: столы – 18, стулья – 51, доска меловая. Основное оборудование: 15 компьютеров с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет. Программное обеспечение: Microsoft Windows 7 Professional Лицензии 49230531, Microsoft Office Professional 2007 Лицензии 42543554, Consultant Plus Лицензия 426324, 511546, 1С: Предприятие 8. Лицензия 8888382, 8863359, Конфигурация, 1С: Бухгалтерия 8 (учебная версия).

Учебная аудитория 3104 для проведения семинарских и практических занятий, групповых консультаций, промежуточной аттестации. Оснащенность: Учебная мебель: столы – 15

Учебная аудитория 3201 для проведения занятий лекционного и семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащенность: Учебная мебель: столы – 34, стулья – 68, кафедра, доска меловая Программное обеспечение: Microsoft Windows 7 Professional Лицензии 49230531, Microsoft Office Professional 2007 Лицензии 42543554 Основное оборудование: экран для проектора 1 шт., проектор - 1 шт., компьютер в комплекте - 1 шт.

9.2 Обеспечение образования для лиц с ОВЗ

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, исходя из индивидуальных психофизических особенностей и по личному заявлению обучающегося, в части создания специальных условий.

В специальные условия могут входить: предоставление отдельной аудитории, необходимых технических средств, присутствие ассистента, оказывающего необходимую техническую помощь, выбор формы предоставления инструкции по порядку проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, использование специальных технических средств, предоставление перерыва для приема пищи, лекарств и др.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

10 Карта компетенций дисциплины

Налоговый менеджмент					
Цель дисциплины		– формирование у студентов аналитического мышления путем освоения методических основ и приобретению практических навыков по определению налогов сборов.			
Задачи дисциплины		1) формирования у студентов понимания и методики расчетов федеральных, региональных и местных налогов, сборов, страховых взносов; 2) развитие навыков адекватного применения знаний налогового законодательства при решении практических задач по налогообложению; 3) получение знаний о системе налогов и сборов в налоговой системе РФ, о содержании налоговой системы и налоговой политики государства; о субъектах налоговых правоотношений и налоговом администрировании в РФ.			
В процессе освоения данной дисциплины студент формирует и демонстрирует следующие					
Компетенции		Планируемые результаты обучения	Технологии формирования	Форма оценочного средства	Ступени уровней освоения компетенции
Индекс	Формулировка				
Профессиональные компетенции					
ПК-6	Способен формировать бюджет на административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку	ИД-1 ПК-6 Знать методы формирования бюджета на административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку ИД-2 ПК-6 Уметь применять методы формирования бюджета на административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку ИД-3 ПК-6 Владеть методами формирования бюджета на административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку	Лекции Практические занятия Самостоятельная работа Интерактивные занятия	Тестирование Контрольная работа	<p style="text-align: center;">Пороговый (удовлетворительный)</p> Знает методы формирования бюджета на административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку <p style="text-align: center;">Продвинутый (хорошо)</p> Умеет применять методы формирования бюджета на административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку <p style="text-align: center;">Высокий (отлично)</p> Владеет методами формирования бюджета на административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку